

---

このたびの東北地方太平洋沖地震において被災された皆様に心より  
お見舞い申し上げます。被災地の一日も早い復興をお祈り申し上げます。

LEC東京リ・ガルマインド 大学事業課

---

特集) 成熟時代の就職活動①

～「新卒就職難」問題は克服できるか?～

---

文部科学省、厚生労働省が大学生の就職内定率に関する調査で「過去最低」といった数値を発表し続け、折りしも未曾有の大災害となってしまった東日本大震災もこの傾向に悪影響を及ぼす可能性が示唆されています。

■こうした「新卒者の就職難」問題は是正されないのか?

-----

マクロ視点から考えると、就職難は一時的な景気低迷から来る問題ではなく、社会の成熟化に伴う構造的な問題ですので、是正は難しいでしょう。つまり、かつて国内の労働市場で新卒者が担った初歩的な単純作業が、グローバル化、IT化の影響で確実に減少したため、従来の新卒者の労働力レベルへの需要は、時間が過ぎたとしても増加しないと予測されるのです。

ただし、このように「新卒者の採用および育成」を企業側が担わなくなってしまうと、日本という労働市場において人材育成がストップしてしまいます。すると、そもそも高付加価値の製品やサービスの開発が急務とされるこの成熟期において、国内産業は人材育成面から崩壊してしまう可能性すらあります。

しかし、残念ながら先進国のどの企業にも突きつけられてきた課題ですが、日本企業にもかつてのような「何のスキルもない新卒者を数年かけて育成し生産性ある労働力にする」といった余裕はありません。

■企業が求める人材が変化している!?

-----

「即戦力」とまではいわなくとも、近年の企業の新卒者採用動向に寄り添ってみると、かつてのような学校歴に注目したポテンシャル採用から「わが社の現場で仕事ができそうな人材だ」といったスペック採用へと明らかに移行しています。

極端な話、バブル期以前、企業は「大学生活に期待することはない。会社に入れば一から教え込む」といった丸抱えの発想で新卒大量採用を展開し、OJTと言ってしまうと体裁がいいのですが「きめ細かい」とは言えない育成システムによって標準的なビジネスパーソンを育ててきました。一部の技術開発者・市場開拓者を除き、多くの給与所得者は「右肩上がりの体制」からの恩恵を受けることができたのです。

#### ■大学における「産業人材の底上げ支援」の策が求められている！

-----

しかし、現在ではこうした前提が悉く成り立たなくなっています。筆者は、長年さまざまな規模、業態の企業の新卒採用支援に携わってきましたが、「採用面接官養成研修」などを担当させていただく際に、明らかに要求度が高くなっています。先にスペック採用の話をしたことが、経営幹部へのヒアリングなどから設定する「面接での合格ライン」が高くなってきているのです。具体的には以下のような項目が挙げられます。

- ・コミュニケーション（理解・表現）能力の高い人材
- ・ストレス耐性（メンタルタフネス）を備えた人材
- ・論理的かつ戦略的な思考のできる人材
- ・自ら主体的に問題解決に取り組もうとする人材
- ・独善的に暴走せず平衡感覚のある人材
- ・自制心のある人材

などなど、多岐にわたります。

現在の「新卒者就職難」問題は、企業側の努力によって解決することは難しいかもしれないのです。それゆえ、行政の政策誘導も含め、学生の自浄努力、さらには大学側の「スペック向上」支援、大げさに言うと大学における「産業人材の底上げ支援」の策が求められるのです。

（次号へ続く）

当大学事業課でも昨年より、就職支援講座、キャリア講座の依頼・相談が増加しております。単に就活のテクニックを教えるのみではなく、社会に出て真に役立つ、すぐに実践できる研修をご用意しております。

より実践的な就職対策、キャリア教育の導入にご興味のある方は、下記までお気軽にお問い合わせください。

東京リーガルマインド 大学営業課 キャリア開発担当

TEL:03-5913-6331 (平日 9:00~18:00)

お問い合わせフォーム

⇒ <https://regist.lec-jp.com/partner/univ/contact/>

---

【お知らせ】大学・短大職員様向けホームページ開設のご案内

<本日 14:00 からご覧頂けます>

---

就職支援・資格取得対策・公務員試験対策はもちろん、考える力を身につけるキャリア講座・大学内講座、職員研修を実施しています。

新規に開設した大学・短大職員様向けホームページに各種ご案内や各大学様の事例紹介を掲載。また今後は無料でご参加頂けるセミナー情報や講座の無料視聴など色々企画させていただく予定となっております。

是非、ホームページをご覧くとともに、お気に入り（ブックマーク）に追加して頂ければ幸いです。

◆大学・短大様向けトップページ

⇒[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=1](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=1)

◆大学内講座のご案内

⇒[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=2](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=2)

◆就職対策講座・キャリア講座のご案内

⇒[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=3](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=3)

◆職員様向け研修のご案内

⇒[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=4](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=4)

◆学内模試のご案内

⇒[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=5](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=5)

---

【参加無料！】 ビジネススキル養成セミナー

就職氷河期を乗り越える 「内定力」を身につけよう！

---

第一部) 企業に求められる人材になるための“接遇”活用術

第二部) プロコンサルが教えるケース面接の極意

開催日：2011年4月29日（金・祝）

時 間：第一部 11：40～ 第二部 14：10～

開催校：LEC池袋本校

詳細はこちら↓

[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=6](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=6)

---

【メールマガジン】お知り合いの方にご紹介ください！

---

お送りいたしております本メールマガジンを、大学・短大・専門学校の  
職員様、学校関係者のお知り合いの方にご紹介ください！

就職指導やキャリア教育をはじめ、最新の就職事情や保護者対応など、  
学校関係の方・教職員様に役立つ情報をお届けします。

配信頻度：月2回程度

メールマガジンの登録はこちら↓

<https://regist.lec-jp.com/partner/univ/mailmaga/form.html>

~~~~~  
★LECの最新情報はこちら

[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=7](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=7)

LECの職業訓練

[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=8](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=8)

LECの企業研修・法人事業部

[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=9](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=9)

L E Cの人材サービス部門・プロキャリア事業部

[http://r.advg.jp/adptg\\_count/r?adptg\\_aid=1369&adptg\\_mid=14757&adptg\\_lid=10](http://r.advg.jp/adptg_count/r?adptg_aid=1369&adptg_mid=14757&adptg_lid=10)

=====

■本メールの配信停止・メールアドレス変更をご希望の方は、  
下記 URL で手続きをお願い致します。

[https://regist.lec-jp.com/partner/univ/form\\_del.html](https://regist.lec-jp.com/partner/univ/form_del.html)

-----

■発行:L E C東京リ・ガルマインド 大学事業課

■Copyright (C) 2011 TOKYO LEGAL MIND K.K., All Rights Reserved. !